

Biuro Rady Miejskiej

17. 06. 2026

WPLYNEŁO

Projekt

z dnia 8 czerwca 2026 r.

Zatwierdzony przez .....

BURMISTRZ ZELOWA

mgr Kamil Świtajła

UCHWAŁA NR .....  
RADY MIEJSKIEJ W ZELOWIE

z dnia ..... 2026 r.

w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki  
Zdrowotnej w Zelowie

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153, poz. 1436; z 2026 r. poz. 252) w związku z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156) Rada Miejska w Zelowie uchwała, co następuje:

§ 1. Podmiot tworzący ocenia ..... sytuację ekonomiczno – finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zelowie na podstawie przedstawionego Raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zelowie, który stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Zelowa.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

INSPEKTOR

mgr Ewelina Dymińska

KIEROWNIK REFERATU

Małgorzata Gajda

RADCA PRAWNY

Anetta Nowak-Uss  
Łd-P-252

SEKRETARZ MIASTA

mgr Julita Szmigielska



## **SPIS TREŚCI**

### **I. INFORMACJE OGÓLNE**

### **II. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SPZOZ W ZELOWIE**

1. Przedstawienie kluczowych wskaźników charakteryzujących sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ w Zelowie

2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

### **III. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA LATA 2026-2028**

## I. INFORMACJE OGÓLNE

### Dane identyfikujące jednostkę

Nazwa	SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W ZELOWIE
Adres	97-425 ZELÓW, UL. ŻEROMSKIEGO 21
Akt założycielski	Uchwała nr XXXV/360/2001 Rady Miejskiej w Zelowie z dnia 16 sierpnia 2001 r. w sprawie utworzenia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zelowie i powołania Rady Społecznej przy tym zakładzie
Organ rejestrowy i data rejestracji	Krajowy Rejestr Sądowy – rejestr stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji i publicznych zakładów opieki zdrowotnej, prowadzony przez Sąd Rejonowy DLA ŁODZI-ŚRÓDMIEŚCIA W ŁODZI, XX WYDZIAŁ KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO Data rejestracji 09-01-2002r. Księga rejestrowa prowadzona przez Wojewodę Łódzkiego pod nr 000000005068 Data rejestracji 05-12-2001r.
KRS	Nr 0000079182
Regon	592163380
NIP	7691965895

#### **1. Nazwa i adres**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zelowie  
ul. Żeromskiego 21  
97-425 Zelów  
Zakład posiada filie: Wiejski Ośrodek Zdrowia w Wygielzowie

#### **2. Forma prawna**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zelowie jest podmiotem leczniczym posiadającym osobowość prawną. Struktura własnościowa – samorządowa.  
Akt tworzący: Uchwała Nr XXXV/360/2001 Rady Miejskiej w Zelowie z dnia 16 sierpnia 2001 r. w sprawie utworzenia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zelowie i powołania Rady Społecznej przy tym zakładzie.

#### **3. Przedmiot działania i kompetencje**

Zapewnienie podstawowej opieki zdrowotnej ludności zamieszkałej na terenie działania. Świadczenie usług w zakresie opieki specjalistycznej. Świadczenie usług profilaktyczno-leczniczych na rzecz pacjentów. Doksztalcanie pracowników wykonujących zawody medyczne. Zadaniem Zakładu jest udzielanie świadczeń zdrowotnych, którymi są w szczególności: badanie i porada lekarska i leczenie, rehabilitacja lecznicza, opieka nad kobietą ciężarną i noworodkiem, opieka nad zdrowym dzieckiem (w tym higiena szkolna), szczepienia ochronne i inne działania zapobiegawcze, badania diagnostyczno-laboratoryjne i obrazowe, orzekanie o stanie zdrowia, działania w zakresie

promocji zdrowia, profilaktyczna opieka zdrowotna nad pracującymi, świadczenia profilaktyczno-lecznicze w środowisku nauczania i wychowania, świadczenia pielęgniarstwa.

#### **4. Tryb działania w zakresie gospodarki budżetowej i pozabudżetowej**

SPZOZ w Zelowie gospodaruje samodzielnie przekazanym mieniem komunalnym Gminy Zelów na zasadach nieodpłatnego użytkowania. Podstawą gospodarki finansowej SPZOZ jest plan finansowy. Celem działania Zakładu jest zapewnienie ludności zamieszkałej na terenie Gminy Zelów opieki zdrowotnej z uwzględnieniem praw pacjenta określonych w karcie pacjenta.

#### **Przedmiotem działania SPZOZ W Zelowie jest:**

udzielanie świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom, uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów - nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub całkowitą odpłatnością.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zelowie w 2025 roku prowadził działalność w zakresie:

- a) Podstawowej opieki zdrowotnej dla osób ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia, którzy złożyli deklarację wyboru do lekarza SP ZOZ;
- b) Gabinetu położnej środowiskowo-rodzinnej dla kobiet ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia na podstawie złożonej deklaracji;
- c) Gabinetu pielęgniarstwa środowiskowo-rodzinnej dla osób ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia na podstawie złożonej deklaracji;
- d) Rehabilitacji leczniczej – gabinet fizjoterapii świadczący zabiegi na podstawie skierowań wystawionych przez lekarza ubezpieczenia zdrowotnego;
- e) Poradni ginekologiczno- położniczej dla osób ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia;
- f) Poradni rehabilitacji dla osób ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia;
- g) Higieny szkolnej dla wszystkich uczniów, uczących się w szkołach położonych na terenie Gminy Zelów;
- h) Medycyny pracy.

( czy dopisać opiekę koordynowaną)

Zakład może uzyskiwać przychody z tytułu najmu pomieszczeń i powierzchni oraz dzierżawy aparatury, sprzętu medycznego i wyposażenia, realizacji programów zdrowotnych.

Zakład uczestniczy w programach szkoleń podyplomowych, specjalistycznych, zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Rodzaj prowadzonej działalności odpowiada danym statutu badanej Jednostki oraz rejestracji i nie uległ zmianie w stosunku do poprzednich okresów.

#### **Kierownik Jednostki**

Do reprezentowania Jednostki oraz składania oświadczeń woli w zakresie praw i obowiązków majątkowych i niemajątkowych oraz podpisywania umów i pism w imieniu Jednostki w roku 2025 uprawniony był Dyrektor SPZOZ w Zelowie pan Michał Piątkowski.

#### **Średnioroczne zatrudnienie**

W przeliczeniu na pełne etaty średnioroczne zatrudnienie wynosiło 25 osoby.

#### **Informacja o sprawozdaniu finansowym za 2025 rok**

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało przy założeniu możliwości dalszej kontynuacji działalności.

Sprawozdanie finansowe sporządzane zostało na podstawie ksiąg rachunkowych prowadzonych w roku obrotowym zgodnie z dokumentacją przyjętych zasad (polityką) rachunkowości ustaloną i wprowadzoną do stosowania postanowieniami Zarządzenia Nr 7/2022 z dnia 28.04.2022 roku Dyrektora SPZOZ w Zelowie w sprawie przyjęcia Zasad (polityki) prowadzenia rachunkowości w SPZOZ w Zelowie w sposób zgodny w szczególności z postanowieniami art. 4, 10 i 50 oraz rozdziałów 2, 4 i 8 ustawy o rachunkowości.

Zakładowe zasady, metody i wzory wybrano spośród możliwych do stosowania zasad, metod i wzorów dopuszczonych ustawą i wprowadzono je do stosowania na okres wieloletni.

Rzeczowy majątek trwały amortyzowany jest metodą liniową.

Należności i zobowiązania nie obejmują odsetek za zwłokę. Wykazuje się je według wartości nominalnej wynikającej z faktur.

Przychody ze sprzedaży obejmują należne i uzyskane kwoty ze sprzedaży.

Zakład prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym. Sporządza porównawczy rachunek zysków i strat.

Podstawą otwarcia ksiąg rachunkowych za 2025 rok było sprawozdanie finansowe Jednostki za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujące sumę bilansowa 1.592.109,70 zł i zamykające się stratą 67,128,97 zł.

### Przychody – 6.642.810,51 zł

w tym:

- Przychody netto ze sprzedaży – 6.600.719,70 zł

- Pozostałe przychody operacyjne – 36.585,65 zł

- Przychody finansowe – 5.505,16 zł

### 2. Koszty – 6.674.168,22 zł

w tym:

- koszty działalności operacyjnej – 6.664.496,32 zł

- pozostałe koszty operacyjne – 8.961,33 zł

- koszty finansowe – 710,57 zł

### Wynik finansowy (strata) : - 31.357,71 zł

W 2025 roku SPZOZ w Zelowie uzyskał przychody z kontraktu z NFZ za świadczenie usług oraz z pozostałych przychodów operacyjnych.

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie na 31.12.2025
1.	2.	
<b>A.</b>	<b>PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY</b>	<b>6 600 719,70</b>
	w tym:	
<b>I.</b>	<b>Sprzedaż usług zdrowotnych NFZ</b>	<b>6 099 410,95</b>
1.	Podstawowa Opieka Zdrowotna	4 857 325,01
2.	Ambulatoryjna Opieka specjalistyczna : radnia ginekologiczno-położnicza	663 808,34
3.	Rehabilitacja lecznicza:Fizjoterapia ambulatoryjna	578 277,60
<b>II.</b>	<b>Sprzedaż pozostałych usług zdrowotnych</b>	<b>407 890,19</b>
1.	Medycyna Pracy	207 418,70
2.	Badania laboratoryjne	134 397,49
3.	Zabiegi fizjoterapeutyczne	24 533,00
4.	Porady lekarskie	37 310,00
5.	USG	3 120,00
6.	Zabiegi pielęgniarские	1 111,00
<b>III.</b>	<b>Sprzedaż pozostała</b>	<b>93 418,56</b>
1.	Wynajem pomieszczeń	91 142,81
2.	Sterylizacja	975,00
3.	Pozostałe przychody	1 300,75
<b>B.</b>	<b>POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>	<b>36 585,65</b>
<b>C.</b>	<b>PRZYCHODY FINANSOWE</b>	<b>5 505,16</b>
	<b>PRZYCHODY RAZEM (A+B+C)</b>	<b>6 642 810,51</b>
<b>D.</b>	<b>KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>	<b>6 664 496,32</b>

I.	Amortyzacja	60 402,98
II.	Materiały i energia	242 400,42
II.A.	Materiały niemedyczne	77 519,21
II.B.	Materiały medyczne	48 004,03
II.C.	Energia	116 877,18
III.	Usługi obce	3 124 371,25
III.A.	Usługi niemedyczne	174 718,40
III.B.	Usługi medyczne	2 949 652,85
IV.	Podatki i opłaty	13 099,00
V.	Wynagrodzenia	2 687 367,02
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników	522 493,67
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	14 361,98
E.	<b>POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>	<b>8 961,33</b>
F.	<b>KOSZTY FINANSOWE</b>	<b>710,57</b>
<b>KOSZTY RAZEM (D+E+F)</b>		<b>6 674 168,22</b>
<b>WYNIK FINANSOWY</b>		<b>-31 357,71</b>

## II. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SPZOZ W ZELOWIE

### 1. Przedstawienie kluczowych wskaźników charakteryzujących sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ w Zelowie

W celu przedstawienia sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki oraz wskazania ewentualnych zagrożeń możliwości kontynuowania działalności w roku następnym po 2025 roku, porównano podstawowe wskaźniki charakteryzujące sytuację Jednostki w trzech analogicznych okresach dwunastu miesięcy 2025, 2024 i 2023 roku.

Bilans								
Aktywa	31.12.2025	% struktura	31.12.2024	% struktura	31.12.2023	% struktura	Zmiana 2025/2024	Dynamika 2025/2024
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>416 755,50 zł</b>	<b>26,2%</b>	<b>372 742,45 zł</b>	<b>27,9%</b>	<b>397 248,92 zł</b>	<b>24,3%</b>	<b>44 013,05 zł</b>	<b>11,8%</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	4 237,63 zł	0,3%	16 460,44 zł	1,2%	14 791,97 zł	0,9%	-12 222,81 zł	-74,3%
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Wartość firmy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Inne wartości niematerialne i prawne	4 237,63 zł	0,3%	16 460,44 zł	1,2%	14 791,97 zł	0,9%	-12 222,81 zł	-74,3%
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
II. Rzeczowe aktywa trwałe	412 517,87 zł	25,9%	356 282,01 zł	26,6%	382 456,95 zł	23,4%	56 235,86 zł	15,8%
1. Środki trwałe	412 517,87 zł	25,9%	356 282,01 zł	26,6%	382 456,95 zł	23,4%	56 235,86 zł	15,8%
a. Grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania)	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	340 972,79 zł	21,4%	356 282,01 zł	26,6%	382 456,95 zł	23,4%	-15 309,22 zł	-4,3%
c. Urządzenia techniczne i maszyny	71 545,08 zł	4,5%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	71 545,08 zł	
d. Środki transportu	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
e. Inne środki trwałe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Środki trwałe w budowie	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Należności długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	

1. Od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Od jednostek pozostałych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Nieruchomości	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
a. W jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udziały lub akcje	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. W pozostałych jednostkach	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udziały lub akcje	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>1 175 354,20 zł</b>	<b>73,8%</b>	<b>964 419,88 zł</b>	<b>72,1%</b>	<b>1 239 401,65 zł</b>	<b>75,7%</b>	<b>210 934,32 zł</b>	<b>21,9%</b>
I. Zapasy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Materiały	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Produkty gotowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
4. Towary	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
5. Zaliczki na dostawy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
II. Należności krótkoterminowe	952 009,99 zł	59,8%	472 562,22 zł	35,3%	536 110,84 zł	32,8%	479 447,77 zł	101,5%
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
a. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- do 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Należności od pozostałych jednostek	951 239,19 zł	59,7%	469 556,02 zł	35,1%	522 941,25 zł	32,0%	481 683,17 zł	102,6%
a. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	951 239,19 zł	59,7%	469 556,02 zł	35,1%	522 941,25 zł	32,0%	481 683,17 zł	102,6%
- do 12 miesięcy	951 239,19 zł	59,7%	469 556,02 zł	35,1%	522 941,25 zł	32,0%	481 683,17 zł	102,6%
- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. Z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społ.	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
c. inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
d. dochodzone na drodze sądowej	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Inwestycje krótkoterminowe	212 291,28 zł	13,3%	491 857,66 zł	36,8%	703 290,81 zł	43,0%	-279 566,38 zł	-56,8%
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	212 291,28 zł	13,3%	491 857,66 zł	36,8%	703 290,81 zł	43,0%	-279 566,38 zł	-56,8%

a. W jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udziały lub akcje	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. W pozostałych jednostkach	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udziały lub akcje	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
c. Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	212 291,28 zł	13,3%	491 857,66 zł	36,8%	703 290,81 zł	43,0%	-279 566,38 zł	-56,8%
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	212 291,28 zł	13,3%	491 857,66 zł	36,8%	703 290,81 zł	43,0%	-279 566,38 zł	-56,8%
- inne środki pieniężne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne aktywa pieniężne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 052,93 zł	0,7%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	11 052,93 zł	
<b>Suma aktywów</b>	<b>1 592 109,70 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 337 162,33 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 636 650,57 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>254 947,37 zł</b>	<b>19,1%</b>

W strukturze aktywów SPZOZ w Zelowie w 2025 roku w porównaniu do roku 2024 nastąpił wzrost o 254.947,37 zł.

Aktywa bilansu za rok 2025 nastąpił wzrost majątku o 56.235,86 zł.

W aktywach trwałych dominującą pozycję stanowią rzeczowe aktywa trwałe, których udział w aktywach ogółem wynosi 26,2%.

Na koniec 2025 roku udział należności krótkoterminowych w aktywach ogółem kształtował się na poziomie 59,8% i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 101,5 %.

Środki pieniężne uległy w 2025 roku zmniejszeniu o 279.566,38 zł. Udział środków pieniężnych zmniejszył się w roku badanym o 56,8% w stosunku do roku ubiegłego.

Bilans								
Pasywa	31.12.2025	% struktura	31.12.2024	% struktura	31.12.2023	% struktura	Zmiana 2025/2024	Dynamika 2025/2024
<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>1 113 928,37 zł</b>	<b>70,0%</b>	<b>1 181 057,34 zł</b>	<b>88,3%</b>	<b>1 309 795,71 zł</b>	<b>80,0%</b>	<b>-67 128,97 zł</b>	<b>-5,7%</b>
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	477 070,29 zł	30,0%	477 070,29 zł	35,7%	477 070,29 zł	29,1%	0,00 zł	0,0%
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	668 215,79 zł	42,0%	832 725,42 zł	62,3%	704 057,58 zł	43,0%	-164 509,63 zł	-19,8%
1. Ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Tworzony zgodnie ze statutem lub umową	668 215,79 zł	42,0%	832 725,42 zł	62,3%	704 057,58 zł	43,0%	-164 509,63 zł	-19,8%
3. Inny	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Zyski z lat ubiegłych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	

2. Straty z lat ubiegłych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
VIII. Zysk (strata) netto	-31 357,71 zł	-2,0%	-128 738,37 zł	-9,6%	128 667,84 zł	7,9%	97 380,66 zł	-75,6%
1. Zysk netto		0,0%		0,0%	128 667,84 zł	7,9%	0,00 zł	
2. Strata netto	-31 357,71 zł	-2,0%	-128 728,37 zł	-9,6%	0,00 zł	0,0%	97 370,66 zł	-75,6%
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>478 181,33 zł</b>	<b>30,0%</b>	<b>156 104,99 zł</b>	<b>11,7%</b>	<b>326 854,86 zł</b>	<b>20,0%</b>	<b>322 076,34 zł</b>	<b>206,3%</b>
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Rezerwa na świadczenie emerytalne i podobne:	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- krótkoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Pozostałe rezerwy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- krótkoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. wobec jednostek powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. wobec pozostałych jednostek	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
a. kredyty i pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
c. inne zobowiązania finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
d. inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Zobowiązania krótkoterminowe	430 135,19 zł	27,0%	121 478,03 zł	9,1%	274 161,66 zł	16,8%	308 657,16 zł	254,1%
1. wobec jednostek powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
a. z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- do 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. wobec pozostałych jednostek	120 363,99 zł	7,6%	121 478,03 zł	9,1%	207 153,76 zł	12,7%	-1 114,04 zł	-0,9%
a. kredyty i pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
c. inne zobowiązania finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
d. z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności	301 933,88 zł	19,0%	41 968,02 zł	3,1%	207 153,76 zł	12,7%	259 965,86 zł	619,4%
- do 12 miesięcy	301 933,88 zł	19,0%	41 968,02 zł	3,1%	207 153,76 zł	12,7%	259 965,86 zł	619,4%
- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
e. zaliczki otrzymane na dostawy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
f. zobowiązania wksiłowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
g. z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
h. z tytułu wynagrodzeń	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
i. Inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Fundusze specjalne	7 837,32 zł	0,5%	15 051,44 zł	1,1%	7 838,65 zł	0,5%	-7 214,12 zł	-47,9%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	48 046,14 zł	3,0%	34 626,96 zł	2,6%	52 693,20 zł	3,2%	13 419,18 zł	
1. Ujemna wartość firmy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	48 046,14 zł	3,0%	34 626,96 zł	2,6%	52 693,20 zł	3,2%	13 419,18 zł	

- długoterminowe	-48 046,14 zł	3,0%	34 626,96 zł	2,6%	52 693,20 zł	3,2%	13 419,18 zł	
- krótkoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
<b>Suma pasywów</b>	<b>1 592 109,70 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 337 162,33 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 636 650,57 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>254 947,37 zł</b>	<b>19,1%</b>

W badanym roku głównym źródłem finansowania działalności SPZOZ w Zelowie był kapitał własny, który na koniec grudnia 2025 roku obejmował 70,00 % pasywów ogółem. Ich udział w porównaniu do roku ubiegłego zmalał o 5,7 %.

Na koniec 2025 roku kapitał własny był dodatni i wynosił 1.113.928,37 zł.

W 2025 roku wynik finansowy jest ujemny.

Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)								
Wyszczególnienie	01.01-31.12.2025	% struktura	01.01-31.12.2024	% struktura	01.01-31.12.2023	% struktura	Zmiana 2025/2024	Dynamika 2025/2024
<b>A. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI</b>	<b>6 600 719,70 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>5 730 524,17 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>5 086 571,18 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>870 195,53 zł</b>	<b>15,2%</b>
I. Przychód ze sprzedaży produktów	6 600 719,70 zł	100,0%	5 730 524,17 zł	100,0%	5 086 571,18 zł	100,0%	870 195,53 zł	15,2%
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie „+”, zmniejszenie „-“)		0,0%		0,0%		0,0%	0,00 zł	
III. Przychód ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
<b>B. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>	<b>6 664 496,32 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>5 867 267,78 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 995 805,96 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>797 228,54 zł</b>	<b>13,6%</b>
I. Amortyzacja	60 402,98 zł	0,9%	64 707,79 zł	1,1%	63 017,43 zł	1,3%	-4 304,81 zł	-6,7%
II. Zużycie materiałów i energii	242 400,42 zł	3,6%	204 981,19 zł	3,5%	225 354,69 zł	4,5%	37 419,23 zł	18,3%
III. Usługi obce	3 124 371,25 zł	46,9%	2 572 642,63 zł	43,8%	2 106 663,83 zł	42,2%	551 728,62 zł	21,4%
IV. Podatki i opłaty	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
V. Wynagrodzenia	2 687 367,02 zł	40,3%	2 526 861,56 zł	43,1%	2 191 620,90 zł	43,9%	160 505,46 zł	6,4%
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	522 493,67 zł	7,8%	473 296,81 zł	8,1%	382 438,54 zł	7,7%	49 196,86 zł	10,4%
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	27 460,98 zł	0,4%	24 777,80 zł	0,4%	26 710,57 zł	0,5%	2 683,18 zł	10,8%
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
<b>C. ZYSK/STRATA ZE SPRZEDAŻY</b>	<b>-63 776,62 zł</b>		<b>-136 743,61 zł</b>		<b>90 765,22 zł</b>		<b>72 966,99 zł</b>	<b>-53,4%</b>
<b>D. POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>	<b>36 585,65 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>22 821,43 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>38 023,84 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>13 764,22 zł</b>	<b>60,3%</b>
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
II. Dotacje	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Inne przychody operacyjne	36 585,65 zł	100,0%	22 821,43 zł	100,0%	38 023,84 zł	100,0%	13 764,22 zł	60,3%
<b>E. POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>	<b>8 961,33 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>14 795,46 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>		<b>-5 834,13 zł</b>	
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł		0,00 zł	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł		0,00 zł	
III. Inne koszty operacyjne	8 961,33 zł	100,0%	14 795,46 zł	0,0%	0,00 zł		-5 834,13 zł	
<b>F. ZYSK/STRATA NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>	<b>-36 152,30 zł</b>		<b>-128 717,64 zł</b>		<b>128 789,06 zł</b>		<b>92 565,34 zł</b>	<b>-71,9%</b>
<b>G. PRZYCHODY FINANSOWE</b>	<b>5 505,16 zł</b>	<b>15,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>5 505,16 zł</b>	

II. Odsetki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
V. Inne	5 505,16 zł	15,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	5 505,16 zł	
<b>H. KOSZTY FINANSOWE</b>	<b>710,57 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>20,73 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>121,22 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>689,84 zł</b>	<b>3327,7%</b>
I. Odsetki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Inne	710,57 zł	100,0%	20,73 zł	100,0%	121,22 zł	100,0%	689,84 zł	3327,7%
<b>I. ZYSK/STRATA BRUTTO NA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ</b>	<b>-31 357,71 zł</b>		<b>-128 738,37 zł</b>		<b>128 667,84 zł</b>		<b>97 380,66 zł</b>	<b>-75,6%</b>
<b>J. WYNIK ZDARZEŃ NADZWYCZAJNYCH</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	
I. Zyski nadzwyczajne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
II. Straty nadzwyczajne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
<b>K. ZYSK/STRATA BRUTTO</b>	<b>-31 357,71 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>-128 738,37 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>128 667,84 zł</b>	<b>100,0%</b>	<b>97 380,66 zł</b>	<b>-75,6%</b>
<b>L. PODATEK DOCHODOWY</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	
<b>M. POZOSTAŁE OBOWIĄZKOWE ZMNIJSZENIA ZYSKU (ZWIĘKSZENIA STRAT)</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 zł</b>	
<b>N. ZYSK/STRATA NETTO</b>	<b>-31 357,71 zł</b>		<b>-128 738,37 zł</b>		<b>128 667,84 zł</b>		<b>97 380,66 zł</b>	<b>-75,6%</b>

Struktura kosztów rodzajowych w tys. zł.							
Wyszczególnienie	01.01.-31.12.2025		01.01.-31.12.2024		01.01.-31.12.2023		
I. Amortyzacja	60,4	0,9%	64,7	1,1%	63,0	0,6%	
II. Zużycie materiałów i energii	242,4	3,6%	205,0	3,5%	225,4	4,9%	
III. Usługi obce	3 124,4	46,9%	2 572,6	43,8%	2 106,7	34,7%	
IV. Podatki i opłaty	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	
V. Wynagrodzenia	2 687,4	40,3%	2 526,9	43,1%	2 191,6	50,6%	
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	522,5	7,8%	473,3	8,1%	382,4	8,6%	
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	27,5	0,4%	24,8	0,4%	26,7	0,5%	
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	
<b>RAZEM</b>	<b>6 664,60</b>	<b>100,00%</b>	<b>5 867,26</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 995,80</b>	<b>100,00%</b>	

W strukturze kosztów rodzajowych dominujący udział miały koszty z tytułu wynagrodzeń. Ich udział w strukturze kosztów rodzajowych ogółem wynosił w 2025 roku 40,3 %.

Pierwszą, co do wielkości pozycją w strukturze kosztów rodzajowych były w 2025 roku koszty usług obcych, które stanowiły 46,9 % kosztów rodzajowych ogółem.

## 2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe osiągnięte przez SPZOZ w Zelowie

### Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźniki zyskowności			
Nazwa wskaźnika	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (wynik z działalności operacyjnej/ przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne)	-0,5%	-2,2%	2,5%
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (wynik netto/przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe)	-0,5%	-2,2%	2,5%
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW (wynik netto / średni stan aktywów)	-2,1%	-8,6%	10,2%

1) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne*

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej dla SPZPOZ w Zelowie wynosił -0,5% i mieścił się w przedziale wartości poniżej 0,0% z oceną 0. Określa procentową efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Na koniec 2025 roku wskaźnik zyskowności netto osiągnął poziom -0,5% co oznacza, że na każde 100 złotych przychodów ze sprzedaży przypadało 0,50 złotych straty ze sprzedaży tj. o 1,7 zł mniej niż w poprzednim roku.

2) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

*gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2*

Wskaźnik zyskowności aktywów dla SPZPOZ w Zelowie wynosił -2,1% i mieścił się w przedziale wartości poniżej 0,0% z oceną 0. Oznacza to, że każda zaangażowana jednostka aktywów generowała w 2025 r. 0,0210 % wielkości straty

Wskaźnik zyskowności aktywów na koniec 2025 roku osiągnął wartość - 2,1 %, co oznacza, że na każde 100 zł aktywów ogółem przypadało 2,1 zł straty netto.

**Wskaźniki płynności**

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźniki płynności			
Nazwa wskaźnika	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023

WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOŚCI (aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tyt. dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy za zobowiązania krótkoterminowe)	2,7	7,9	4,5
WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOŚCI (aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy /zobowiązania krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)	2,7	7,9	4,5

### 1) Wskaźnik bieżącej płynności

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)*

---

*Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

Wskaźnik bieżącej płynności dla SPZPOZ w Zelowie wynosił 2,7 i mieścił się w przedziale wartości poniżej 3,00 z oceną 10. Określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych Wskaźnik bieżącej płynności finansowej w roku 2025 wyniósł 2,7 co oznacza, że aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania bieżące. Aktywa obrotowe są większe od zobowiązań bieżących.

### 2) Wskaźnik szybkiej płynności

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy*

---

*Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

Wskaźnik szybkiej płynności dla SPZPOZ w Zelowie wynosił 2,7 i mieścił się w przedziale wartości powyżej 2,50 z oceną 10. Wskaźnik określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami. Wskaźnik szybkiej płynności finansowej w roku 2025 wyniósł 2,7 co oznacza, że płynne środki obrotowe gwarantują spłatę bieżących zobowiązań wymagalnych w terminach.

### Wskaźniki efektywności

Wskaźniki efektywności			
Nazwa wskaźnika	01.01.- 31.12.2025	01.01.-31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI W DNIACH (średni stan należności z tytułu dostaw i usług / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów * 365)	39,3	31,6	38,3
WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ W DNIACH (średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów * 365)	9,5	7,9	11,7

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dnia w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

Wskaźnik rotacji należności dla SPZPOZ w Zelowie kształtował się w roku 2025 na poziomie 39,3 dni i mieścił się w przedziale wartości poniżej 45 dni z oceną 3. Wskaźnik określa długość oczekiwania na uzyskanie należności za świadczone usługi. Niski wskaźnik oznacza, że podmiot nie ma problemów ze ściąganiem należności co daje możliwość terminowego regulowania zobowiązań.

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dnia w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Wskaźnik rotacji zobowiązań dla SPZPOZ w Zelowie kształtował się w roku 2025 na poziomie 9,5 dni i mieścił się w przedziale wartości do 60 dni z oceną 7. Wskaźnik określa czas jaki potrzebuje podmiot do spłaty swoich zobowiązań krótkoterminowych. Niski wskaźnik oznacza, że podmiot nie ma trudności w regulowaniu bieżących zobowiązań

**Wskaźniki zadłużenia**

Wskaźniki zadłużenia			
Nazwa wskaźnika	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / fundusz własny)	0,39	0,10	0,21
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW W PROCENTACH (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / aktywa razem)	27,02%	9,08%	16,75%

1) Wskaźnik wypłacalności

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)

Fundusz własny

Wskaźnik wypłacalności w roku 2025 wyniósł 0,39 co oznacza, że kapitał własny jest większy od zobowiązań ogółem. Wskaźnik wypłacalności dla SPZPOZ w Zelowie w 2025 r. wyniósł 0,39 i mieścił się w przedziale od 0,00 do 0,50 z oceną 10. Wskaźnik określa jaka wielkość funduszy obcych przypada na jednostkę funduszu własnego. Niska wartość wskaźnika oznacza wypłacalność podmiotu

2) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

Aktywa razem

Wskaźnik zadłużenia aktywów dla SPZPOZ w Zelowie kształtował się na poziomie 27,02% i mieścił w przedziale wartości poniżej 40% z oceną 10. Wskaźnik informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Niski wskaźnik oznacza, iż aktywa w bardzo małym procencie finansowane były kapitałem obcym.

Wskaźnik zadłużenia aktywów w roku 2025 wyniósł 27,02 % co oznacza, że aktywa w ok. 27,02% są finansowane kapitałami obcymi.

Tabela podsumowująca

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ					
GRUPA	WSKAŹNIKI	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA DLA SPZPOZ	OCENA SPZPOZ
WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO(%)	PONIŻEJ 0,0%	0	-0,5%	0
		OD 0,0% DO 2,0%	3		
		POWYŻEJ 2,0% DO 4%	4		
		POWYŻEJ 4%	5		
	WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%)	PONIŻEJ 0,0%	0	-0,5%	0
		OD 0,0% DO 3,0%	3		
		OD 0,0% DO 3,0% POWYŻEJ 3,0% DO 5,0%	4		
		POWYŻEJ 5%	5		
	WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW(%)	PONIŻEJ 0,0%	0	-2,1%	0
		OD 0,0% DO 2,0%	3		
		POWYŻEJ 2,0% DO 4,0%	4		
		POWYŻEJ 4%	5		
				RAZEM	0
WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI	WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOSCI	PONIŻEJ 0,60	0	2,7	12
		OD 0,60 DO 1,0	4		
		POWYŻEJ 1,0 DO 1,5	8		
		POWYŻEJ 1,5 DO 3,00	12		
		POWYŻEJ 3,00 LUB JEŻELI ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE = 0ZŁ	10		
	WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOSCI	PONIŻEJ 0,50	0	2,7	10
		OD 0,5 DO 1,0	8		
		POWYŻEJ 1,0 DO 2,5	13		
		POWYŻEJ 2,50 LUB JEŻELI ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE = 0ZŁ	10		
				RAZEM	22
WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH)	PONIŻEJ 45 DNI	3	39,3	3
		OD 45 DNI DO 60 DNI	2		
		OD 61 DNI DO 90 DNI	1		
		POWYŻEJ 90 DNI	0		
	WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH)	DO 60 DNI	7	9,5	7
		OD 61 DNI DO 90 DNI	4		
		POWYŻEJ 90 DNI	0		
				RAZEM	10
WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA	PONIŻEJ 40%	10		
		OD 40% DO 60%	8		

AKTYWÓW (%)	POWYŻEJ 60% DO 80%	3	27,02%	10
	POWYŻEJ 80%	0		
WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI	OD 0,00 DO 0,50	10	0,39	10
	OD 0,51 DO 1,0	8		
	OD 1,01 DO 2,0	6		
	OD 2,01 DO 4,0	4		
	POWYŻEJ 4,00 LUB PONIŻEJ 0,00	0		
			<b>RAZEM</b>	<b>20</b>
<b>ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW UZYSKANYCH</b>				<b>52</b>
<b>ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW MOŻLIWYCH DO UZYSKANIA</b>				<b>70</b>

### III. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA LATA 2026-2028

Wyszczególnienie	01.01.-31.12.2026		01.01.-31.12.2027		01.01.-31.12.2028	
	zł	%	zł	%	zł	%
1. Przychody ze sprzedaży	7 618 200,00 zł	115,41%	8 792 521,71 zł	115,41%	10 111 399,96 zł	115,00%
2. Koszty działalności operacyjnej	7 608 000,00 zł	114,16%	8 685 292,80 zł	114,16%	9 915 130,00 zł	114,16%
3. Zysk/strata ze sprzedaży	10 200,00 zł	-15,99%	107 228,91 zł	1051,26%	196 269,96 zł	183,04%
4. Pozostałe przychody operacyjne	191 000,00 zł	522,06%	10 000,00 zł	5,24%	523,56 zł	5,24%
5. Pozostałe koszty operacyjne	2 000,00 zł	4,47%	11 000,00 zł	550,00%	11 000,00 zł	100,00%
6. Zysk/Strata na działalności gospodarczej	199 200,00 zł	-276,96%	106 228,91 zł	53,33%	185 793,52 zł	174,90%
7. Przychody finansowe	5 000,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
8. Koszty finansowe	3 000,00 zł	422,20%	100,00 zł	3,33%	100,00 zł	100,00%
- w tym odsetki	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
9. Zysk / strata brutto na działalności gospodarczej	201 200,00 zł	-299,72%	106 128,91 zł	52,75%	185 693,52 zł	174,97%
10. Zyski nadzwyczajne	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
11. Straty nadzwyczajne	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
12. Zysk / strata brutto	201 200,00 zł	-299,72%	106 128,91 zł	52,75%	185 693,52 zł	174,97%
13. Podatek dochodowy	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
14. Zysk/ strata netto	201 200,00 zł	-299,72%	106 128,91 zł	52,75%	185 693,52 zł	174,97%

Na podstawie sprawozdania finansowego, sporządzonego na dzień 31.12.2025 w tym analizie sytuacji ekonomiczno-finansowej Jednostki nie stwierdzono zagrożenia kontynuacji działalności w latach 2026-2028, na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania, bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności. Jednak funkcjonowanie SPZOZ-u obarczone jest ryzykami, powodującymi destabilizację finansów jednostki. Największymi zagrożeniami są : nieprzewidywalny rozwój sytuacji epidemiologicznej, dynamiczna inflacja, brak wykwalifikowanego, spełniającego ustawowe wymogi personelu medycznego (głównie lekarze), utrata lub ograniczona ilość i wartość kontraktów z NFZ, nieprzewidywalne regulacje centralne (rząd), reformy służby zdrowia (najczęściej nie znajdujące odzwierciedlenia w finansowaniu ich), brak przełożenia finansowego na zapotrzebowanie na usługi medyczne, starzejące się społeczeństwo, zmniejszający się przyrost naturalny. Prognoza została sporządzona przy założeniu: rachunku zysku i strat z 2024 r. , planu na 2025 r., dynamiki zmian w latach 2023-2022. W 2024 r. nie było istotnych zdarzeń mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.

Celem SPZOZ w Zelowie jest równoważenie kosztów przychodni. W związku z powyższym uzyskania w poprzednich latach i prognozy na 2025-2027 r. wysokich punktów wskaźników efektywności i zadłużenia oraz dobrą ocenę wskaźników płynności świadczy o stabilności

spadek wyników zyskowności, jest pewnym zagrożeniem w związku ze zmianami finansowania świadczeń ze środków publicznych.

## **Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową SPZOZ w Zelowie**

Informacje o istotnych zdarzeniach wpływających na sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ obejmują zarówno czynniki makroekonomiczne, jak i te specyficzne dla sektora zdrowia. Istotne są m.in. zmiany w wysokości wynagrodzeń, wzrost kosztów eksploatacyjnych i inflacja, a także działania związane z realizacją kontraktów z NFZ i innych źródeł finansowania.

Czynniki makroekonomiczne:

### **Zwiększone wynagrodzenia:**

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej wskazuje na wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce, który w 2026 roku wyniesie 8,89%. Wpływ na to mają podwyżki płacy minimalnej i wynagrodzeń w sektorze publicznym.

### **Zmienna inflacja:**

Spadek inflacji w 2026 roku może wpłynąć na koszty funkcjonowania SPZOZ, ale jednocześnie może pozytywnie wpłynąć na realne wzrosty wynagrodzeń.

### **Zatrudnienie:**

Oczekuje się wzrostu zatrudnienia w gospodarce narodowej, co może mieć wpływ na potrzeby kadrowe i koszty związane z wynagrodzeniami w SPZOZ.

Czynniki specyficzne dla sektora zdrowia:

### **Realizacja kontraktów z NFZ:**

SPZOZ finansuje swoją działalność w dużej mierze z umów z Narodowym Funduszem Zdrowia (NFZ). Realizacja kontraktów, ich wysokość i warunki mogą mieć duży wpływ na przychody i sytuację finansową.

### **Wzrost kosztów:**

Koszty stałe funkcjonowania SPZOZ (np. koszty eksploatacyjne, wynagrodzenia) oraz koszty związane z prowadzeniem działalności leczniczej (np. zakup materiałów, leków) mogą rosnąć, np. w związku z kosztem wynagrodzeń pracowników oraz inflacją.

### **Ustawowe zmiany w wynagrodzeniach:**

Przepisy dotyczące ustalania minimalnych wynagrodzeń pracowników medycznych mają istotny wpływ na koszty wynagrodzeń w SPZOZ, niezależnie od aktualnej sytuacji finansowej.

### **Wpływ innych źródeł finansowania:**

SPZOZ może uzyskiwać przychody również z innych źródeł, np. z odpłatnych świadczeń zdrowotnych świadczonych przez zakłady ubezpieczeń.

Wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową:

- Wzrost wynagrodzeń i inflacja mogą negatywnie wpłynąć na sytuację finansową SPZOZ, jeśli nie będą rekompensowane wzrostem przychodów lub innych form wsparcia.
  - Realizacja kontraktów z NFZ i innych źródeł może wpływać na stabilność finansową SPZOZ i pozwalać na planowanie wydatków.
  - Ustawowe zmiany w wynagrodzeniach mogą generować dodatkowe koszty, które należy uwzględnić w planie finansowym.
- Podsumowując, sytuacja ekonomiczno-finansowa SPZOZ jest skomplikowana i zależy od wielu czynników.

## **Szanse i zagrożenia SPZOZ w Zelowie na rynku lokalnym - gminnym**

- Prowadzenie profilaktyki w zakresie zwalczania chorób cywilizacyjnych
- Inicjowanie i realizacja zadań i programów z zakresu promocji zdrowia i profilaktyki chorób.

W ramach powyższych działań w roku 2025 realizowana była przez NFZ mammografia oraz bez-

charakterze prawnym jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. SPZOZ nie jest jednostką nastawioną na zysk. Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane ze środków NFZ jest zaspokojenie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez Państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielane odpłatnie w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych.

Zelów, 2026-05-04

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żelowie  
  
Michał Piątkowski

### Uzasadnienie

Stosownie do art. 53a ustawy o działalności leczniczej dyrektor samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, corocznie w terminie 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego (do dnia 15 kwietnia), sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Na podstawie art. 53a ust. 4 ustawy o działalności leczniczej podmiot tworzący – Rada Miejską w Zelowie – na podstawie raportu dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

Rada Miejska w Zelowie na podstawie przedstawionego raportu ocenia ..... sytuację ekonomiczno – finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zelowie.

BURMISTRZ ZELOWA

*mgr Kamili Świtęła*